



itestra
Software Productivity

Productivity Improvement durch Lean Software Development

**Software-Erstellung beschleunigen
Kosten nachhaltig senken**



Effizient produzieren

Die Kosten für Softwareentwicklung sind hoch – häufig viel zu hoch. In jedem Projektteam gibt es überflüssige oder ineffizient ausgeführte Aktivitäten. Die konsequente Beseitigung dieser Verluste steigert die Produktivität und senkt die Kosten um 10%-50%.



Verluste eliminieren

Fakten:

Konzept erstellt aber nie gelesen	90.000€
Wöchentliches Meeting mit nicht benötigten Teilnehmern	50.000€
Wichtige Anforderung wurde nicht kommuniziert	80.000€
Telefonate und Besprechungen im Gemeinschaftsbüro	122.000€
30% Redundanz in der Software	112.500€
Verlust	454.500€

Ann.: Projektbudget 750 tEUR, Konzeptarbeit 3 Personen ½ Jahre, Büro mit 10 Mitarbeitern, 4 Telefonate à 3 Minuten pro Mitarbeiter



Ballast abwerfen

Vorgehen

1

Productivity-Assessment

Strukturierte Analyse Ihrer Software-Produktion bzw. Ihrer Software-Lieferanten.

Wir bestimmen den Wertbeitrag der einzelnen Aktivitäten und ihr Effizienzsteigerungs-Potenzial.

2

Entscheidungsvorlage

Maßnahmenvorschläge einschließlich des zu erwartenden ROI.

3

Decision Point

Gemeinsam wird das Produktivitätsziel festgelegt. Sie entscheiden, welche Maßnahmen umgesetzt werden.

4

Productivity Improvement

Wir eliminieren schrittweise Ballast – Ihre Software-Produktion läuft schneller und kostengünstiger.

Strategische Ebene:

- Management-Workshop „Leading Lean Software Production“
- Aufbau einer Productivity Governance zur nachhaltigen Effizienzsteuerung – Messen, Führen, Entwickeln

Operative Ebene:

- Projektteams sensibilisieren, motivieren und qualifizieren
- Tätigkeiten mit mangelnder Wertschöpfung identifizieren
- Veränderungen priorisieren und durchsetzen

5

Zielerreichung

Nachweis der erzielten Produktivitätssteigerung.

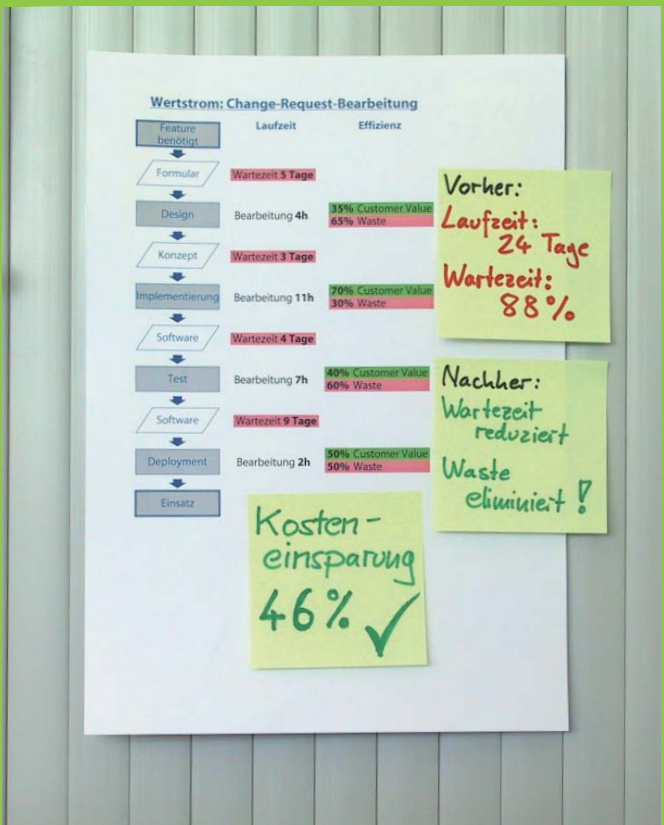
6

Productivity Governance

Sie übernehmen den kontinuierlichen Verbesserungsprozess und steuern die Effizienz in der Software-Produktion.

Benefits

Mit der Einführung von Lean Software Development und dem Aufbau einer Productivity Governance senken Sie Ihre Kosten in Softwareprojekten und sichern sich nachhaltige Vorteile im globalen Wettbewerb. Als Software-Hersteller erzielen Sie höhere Renditen. Als Auftraggeber steuern Sie Ihre Lieferanten zu höherer Leistung. Die iterative Einführung garantiert früh einen positiven ROI sowie nachhaltige Verbesserungen.



Wieviel kostet die Produktivitätssteigerung?

Das Assessment ist kostenlos.

Bei der Optimierung werden durch das iterative Vorgehen kontinuierlich Einsparungen erzielt und bereits nach wenigen Wochen ein positiver ROI erreicht.

Ist der Erfolg garantiert?

Wird das Optimierungsziel nicht erreicht, so verzichten wir auf einen Teil unseres Honorars.

Welche Werkzeuge und Methoden werden eingesetzt?

Prinzipien der Lean Production und des Kaizen bilden die Leitlinien der Produktivitätssteigerung. Die itestra GmbH kombiniert diese Prinzipien mit herausragendem Software Engineering Know How. CMMi, ISO und SPiCE sind für uns ebenso selbstverständlich wie V-Modell, RUP und XP. Das Ziel der Productivity Governance ist jedoch nicht ein bestimmter Prozess sondern Wirtschaftlichkeit.

Welche Risiken bestehen?

Die inkrementelle Verbesserung anhand überschaubarer Einzelmaßnahmen entsprechend dem Kaizen-Prinzip sorgt dafür, dass zu keinem Zeitpunkt Risiken für die laufende Produktion entstehen.

Wie lange dauert die Umsetzung?

Die nachhaltige Verankerung der Prinzipien des Lean Software Developments in der Unternehmenskultur ist eine mittel- bis langfristige Führungsaufgabe und erfordert ein kontinuierliches Vorgehen. Jeder Verbesserungsschritt trägt zur Entwicklung des Verständnis der Organisation bei und finanziert die Folgeschritte. Erste Erfolge sind üblicherweise bereits nach einigen Wochen zu verzeichnen.

Success Stories

Bei der Entwicklung eines Handelssystems produzierte das 20-köpfige Projektteam innerhalb eines Jahres zwar 150 Dokumente, aber kein lauffähiges System. Nach der Einführung von Lean Software Production-Methoden durch die itestra GmbH stellten sechs Entwickler in nur 11 Monaten die neue Lösung fertig. Die Entwicklungskosten wurden um mehr als 60% reduziert und das Projektteam wurde mit einem Innovationspreis ausgezeichnet.

Was sagen andere?

Companies that have implemented Lean Management have demonstrated results such as:

- Lowered costs by 50%
- Reduced time-to-market by 30%-70%
- Saved up to 50% on facilities
- Reduced defects by 40% or more
- Four times the R&D productivity of non-Lean competitors

(Lean Software Institute, Inc., www.leansoftwareinstitute.com)

In our experience, applying the principles of lean manufacturing to application development and maintenance can increase productivity by 20 to 40 percent while improving the quality and speed of execution.

(Noah B. Kindler et al., McKinsey on IT, Spring 2007)

Publikationen

I. Schnabel und M. Pizka (itestra GmbH):

Goal-Driven Software Development. IEEE/NASA Software Engineering Workshop, Columbia, 2006.

F. Deißeböck und M. Pizka (TU München / itestra GmbH):

The Economic Impact of Software Process Variations. International Conference on Software Processes, Minneapolis, 2007.

B. Mas y Parareda und M. Pizka (itestra GmbH):

Measuring Productivity Using the Infamous Lines of Code Metric. Workshop Proceedings of SPACE 2007, IPSJ, Nagoya, Japan, 2007.

Kontakt

itestra GmbH

info@itestra.de
www.itestra.de

Tel.: 089 38157011-0 Fax: 089
38157011-9

Ludwigstraße 35
86916 Kaufering

Lichtenbergstraße 8
85748 Garching (München)



itestra
Software Productivity